



Chimie & plastiques en Europe (2025-2026)

Impacts business pour Plastiwin

Source: Essencia

1. Un environnement macroéconomique devenu structurellement défavorable

- L'industrie chimique européenne – socle de la plasturgie – traverse une crise profonde liée à **trois** facteurs majeurs :
 - énergie
 - concurrence internationale
 - géopolitique.

1.1 Explosion des coûts énergétiques = perte directe de compétitivité

- Électricité jusqu'à 2,4x plus chère qu'aux États-Unis
- Gaz jusqu'à 4 à 6x plus cher
- 👉 **Impact Plastiwin :**
- Pression directe sur les marges (énergie = poste clé en plasturgie)
- Désavantage face aux transformateurs hors UE (US, Asie, Moyen-Orient)
- Difficulté à répercuter les coûts dans un marché concurrentiel
- ➡ **Conséquence business :**
- Compression des marges + risque de perte de parts de marché à l'export

1.2 Domination chinoise et surcapacités

- Chine = 46 % du marché mondial chimique
- Surcapacités supérieures à la demande occidentale
- 👉 **Impact Plastiwin :**
- Pression sur les prix des matières plastiques et produits finis
- Risque accru d'importations à bas coût
- Concurrence indirecte via clients (OEM délocalisant leurs achats)
- ➡ **Conséquence business :**
- Érosion des prix de vente + guerre des prix accrue

1.3 Baisse structurelle de l'activité industrielle européenne

- Utilisation des capacités chimiques tombée à ~73 % (vs >80 % avant crise)
- 👉 **Impact Plastiwin :**
- Moins de production chimique =
 - volatilité des approvisionnements
 - instabilité des prix matières
- Signal de ralentissement global de la demande industrielle
- ➡ **Conséquence business :**
- Visibilité réduite + cycles plus courts + instabilité commerciale

2. Dégradation du marché pour la plasturgie belge

2.1 Chute de l'activité chimie & plastiques

- -23 % de chiffre d'affaires depuis 2022
- Commerce extérieur en baisse :
 - -23 % export
 - -21 % import
- 👉 Impact Plastiwin :
 - Réduction de la demande dans les secteurs clients (auto, construction, industrie)
 - Baisse des volumes transformés
 - Pression sur les prix + sous-charge des outils
- ➡ Conséquence business :
 - Risque de sous-utilisation des capacités et baisse de rentabilité

2.2 Dégradation rapide de la balance commerciale

- Excédent du secteur passé de 29,8 → 2,8 milliards €
- 👉 Impact Plastiwin :
- Perte de compétitivité globale belge
- Moins de dynamisme à l'export
- Renforcement de la concurrence étrangère sur le marché local
- ➡ Conséquence business :
- Double pression : export en baisse + marché domestique attaqué

2.3 Emploi en recul = signal avancé de crise

- -2 700 emplois en 2 ans dans le secteur
- 👉 Impact Plastiwin :
- Ajustements en cours dans la filière
- Risque de restructurations en cascade (fournisseurs / clients)
- Pression sociale et salariale
- ➡ Conséquence business :
- Besoin d'optimisation opérationnelle + vigilance sur les coûts fixes

3. Investissements : un signal critique pour l'avenir

3.1 Effondrement des investissements en Europe

- -90 % de nouveaux projets industriels
- UE = seulement 8 % des investissements mondiaux
- 👉 Impact Plastiwin :
- Moins de nouvelles capacités =
 - moins d'innovation industrielle locale
 - perte d'écosystème
- Décrochage technologique progressif
- ➡ Conséquence business :
- Risque de dépendance accrue vis-à-vis de fournisseurs hors UE

3.2 Perte d'attractivité de la Belgique

- Part des investissements européens : 15,3 % → 0,8 %
- 👉 Impact Plastiwin :
- Moins de projets industriels locaux
- Moins d'opportunités clients
- Risque de délocalisation de la chaîne de valeur
- ➡ Conséquence business :
- Réduction du marché accessible à moyen terme

4. Lecture stratégique pour Plastiwin

4.1 Les risques majeurs

- Compression durable des marges
- énergie + prix matières + concurrence
- Volatilité accrue du marché
- demande instable
- cycles plus courts
- Décrochage industriel européen
- perte d'investissements
- dépendance externe
- Pression concurrentielle internationale
- Chine, US, Moyen-Orient

4.2 Les opportunités à exploiter

- Malgré le contexte, certains leviers restent stratégiques :

1. Différenciation par la valeur

- produits techniques / niches
- co-développement avec clients
- solutions durables (recyclage, circularité)

2. Optimisation industrielle

- efficacité énergétique (levier critique)
- automatisation
- flexibilité production

3. Relocalisation partielle

- certains clients cherchent à sécuriser leurs chaînes d'approvisionnement
- opportunité pour acteurs locaux agiles

4. Innovation matériaux & recyclage

- recyclage chimique et mécanique
- nouveaux polymères / composites
- réglementation = contrainte mais aussi opportunité

5. Priorités d'action concrètes pour Plastiwin

- Court terme (0–2 ans)
- Réduction des coûts énergétiques (audits, contrats, efficacité)
- Protection des marges (pricing dynamique, clauses énergie)
- Sécurisation des approvisionnements
- Moyen terme (2–5 ans)
- Investissement ciblé (automation, efficacité)
- montée en gamme produits
- diversification marchés
- Long terme
- positionnement sur :
- recyclage
- circularité
- innovation matériaux
- intégration dans chaînes de valeur européennes résilientes

Conclusion

- Le secteur chimie/plastiques entre dans une phase structurelle de contraction en Europe, marquée par :
 - une perte de compétitivité énergétique,
 - un recul des investissements,
 - une pression internationale accrue.
- Pour Plastiwin, cela signifie :
 - 👉 un environnement plus dur, mais aussi
 - 👉 une nécessité d'adaptation rapide et stratégique.
- Les entreprises qui survivront seront celles capables de combiner excellence opérationnelle, différenciation et agilité industrielle.